

# **Demonstrações financeiras**

## **Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo**

31 de dezembro de 2024  
com Relatório do Auditor Independente

# Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

## Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2024

### Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras.....	1
Balanço patrimonial .....	4
Demonstração do resultado .....	5
Demonstração do resultado abrangente .....	6
Demonstração das mutações do patrimônio social .....	7
Demonstração dos fluxos de caixa--Método indireto .....	8
Notas explicativas às demonstrações financeiras .....	9



**Shape the future  
with confidence**

São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
6º ao 10º andar - Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil  
Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras**

Aos  
Diretores e Conselheiros da  
**Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo**  
São Paulo - SP

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras da Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo (“Entidade”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Entidade, em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)).

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Auditoria dos valores correspondentes**

As demonstrações financeiras da Entidade para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram auditadas por outro auditor independente que emitiu relatório datado em 12 de março de 2024, sem modificação.



**Shape the future  
with confidence**

### **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras**

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.



**Shape the future  
with confidence**

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 24 de março de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC-SP034519/O

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Leandro Dias F Silva', is written over a horizontal line.

Leandro Dias F Silva  
Contador CRC-SP278005/O

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Balanço patrimonial

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<b>Notas</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ativo			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa (sem restrição)	5	<b>182.724</b>	350.891
Caixa atrelado aos projetos (com restrição)	6	<b>3.310.822</b>	2.121.685
Outros créditos		<b>47.979</b>	68.268
Total do ativo circulante		<b>3.541.525</b>	2.540.844
Ativo não circulante			
Caixa atrelado aos projetos (com restrição)	6	<b>2.323.014</b>	1.569.117
Imobilizado	7	<b>114.262</b>	86.506
Total do ativo não circulante		<b>2.437.276</b>	1.655.623
Total do ativo		<b>5.978.801</b>	4.196.467
Passivo e patrimônio social			
Passivo circulante			
Contas a pagar		<b>42.797</b>	23.782
Impostos e contribuições	8	<b>115.937</b>	96.911
Provisões trabalhistas		<b>219.662</b>	192.347
Saldo de projetos em execução	9	<b>3.310.822</b>	1.642.785
Total do passivo circulante		<b>3.689.218</b>	1.955.825
Passivo não circulante			
Saldo de projetos em execução	9	<b>2.323.014</b>	1.239.294
Total do passivo não circulante		<b>2.323.014</b>	1.239.294
Patrimônio social			
Patrimônio social	10	<b>(33.431)</b>	1.001.348
Total do patrimônio social		<b>(33.431)</b>	1.001.348
Total do passivo e patrimônio social		<b>5.978.801</b>	4.196.467

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

### Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<b>Notas</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Receitas para execução de programas e projetos	11	<b>2.645.740</b>	2.921.532
Obtenção de serviço voluntário	12	<b>221.891</b>	229.006
Receita operacional líquida		<b>2.867.631</b>	3.150.538
Custo dos serviços prestados	13	<b>(2.090.731)</b>	(1.721.940)
Lucro bruto		<b>776.900</b>	1.428.598
Despesas operacionais			
Despesas com pessoal	14.a	<b>(1.009.247)</b>	(725.572)
Despesas administrativas	14.b	<b>(871.354)</b>	(1.265.269)
Apropriação de serviço voluntário	12	<b>(221.891)</b>	(229.006)
Total de despesas operacionais		<b>(2.102.492)</b>	(2.219.847)
Déficit antes das operações financeiras		<b>(1.325.592)</b>	(791.249)
Resultado financeiro	15	<b>290.813</b>	355.252
Déficit do exercício		<b>(1.034.779)</b>	(435.997)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Demonstração do resultado abrangente  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Déficit do exercício	<b>(1.034.779)</b>	(435.997)
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente do exercício	<b><u>(1.034.779)</u></b>	<b><u>(435.997)</u></b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Demonstração das mutações do patrimônio social  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<b>Notas</b>	<b>Capital social subscrito</b>	<b>Superávit/(déficit) acumulados</b>	<b>Total do patrimônio social</b>
Saldos em 31 de dezembro de 2022		1.397	1.435.948	1.437.345
Déficit do exercício		-	(435.997)	(435.997)
Saldos em 31 de dezembro de 2023		<u>1.397</u>	<u>999.951</u>	<u>1.001.348</u>
Déficit do exercício		-	<b>(1.034.779)</b>	<b>(1.034.779)</b>
Saldos em 31 de dezembro de 2024		<u><b>1.397</b></u>	<u><b>(34.828)</b></u>	<u><b>(33.431)</b></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Demonstração dos fluxos de caixa--Método indireto  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Déficit do exercício	<b>(1.034.779)</b>	(435.997)
Ajustes para reconciliar o déficit do exercício com o caixa líquido usado nas atividades operacionais		
Depreciação	<b>19.044</b>	15.503
	<b>(1.015.735)</b>	(420.494)
Varição dos ativos e passivos operacionais		
Caixa atrelado aos projetos (com restrição)	<b>(1.943.034)</b>	(1.150.557)
Outros adiantamentos	-	36.419
Outros créditos	<b>20.289</b>	(15.718)
Contas a pagar	<b>19.015</b>	2.385
Impostos e contribuições	<b>19.026</b>	39.190
Provisões trabalhistas	<b>27.315</b>	(221.054)
Saldo de projetos em execução	<b>2.751.757</b>	730.465
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	<b>(121.367)</b>	(999.364)
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição do imobilizado	<b>(46.800)</b>	(43.690)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	<b>(46.800)</b>	(43.690)
Redução do saldo de caixa e equivalentes de caixa	<b>(168.167)</b>	(1.043.054)
Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	<b>350.891</b>	1.393.945
No final do exercício	<b>182.724</b>	350.891
Redução do saldo de caixa e equivalentes de caixa	<b>(168.167)</b>	(1.043.054)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2024

(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1. Contexto operacional

### 1.1. Resumo dos principais projetos

O Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo (Entidade) é uma associação civil de direito privado, sem fins lucrativos, que possui sede no município de São Paulo, estado de São Paulo, localizada na Av. Padre José Maria, S/N – Santo Amaro.

A Entidade tem como objetivo a promoção, apoio, patrocínio, investimento e desenvolvimento de atividades esportivas, visando ao fortalecimento do processo de construção da cidadania.

Em 24 de março de 2025, a Administração autorizou a emissão das presentes demonstrações financeiras, estando aprovadas para divulgação.

A Entidade tem se dedicado aos seguintes programas e projetos:

- Núcleo de Alto Rendimento Esportivo

A Entidade é um centro de estudos, avaliações e treinamento que prepara atletas e equipes da base ao alto rendimento e capacita cientificamente técnicos e preparadores físicos brasileiros em busca de melhores resultados nacionais e internacionais. Anualmente, realiza mais de 1500 avaliações físicas em atletas de ponta.

Para executar seus projetos, a Entidade conta com recursos provenientes de: (a) doações voluntárias, legados, contribuições, auxílios, direitos ou créditos e outras aquisições proporcionadas por quaisquer pessoas físicas ou jurídicas; (b) eventuais rendas provenientes de bens ou de prestação de serviços; (c) subvenções dos poderes públicos federal, estadual e municipal; (d) contribuições em bens móveis e imóveis; (e) eventos promovidos pela Entidade; (f) eventos organizados para levantamento de fundos para programas mantidos pela Entidade; (g) acordos e convênios celebrados com o poder público; (h) outras receitas decorrentes de atos lícitos e compatíveis com a finalidade da Entidade e com o estatuto social.

Os mantenedores da Entidade têm o compromisso de arcar com as obrigações assumidas pela Entidade e por subsidiar futuros investimentos que estejam enquadrados nas políticas de investimento. Para tanto, os mantenedores realizarão contribuições suficientes para cobrir as obrigações previstas no próximo ano.

# Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1. Contexto operacional--Continuação

### 1.1. Resumo dos principais projetos--Continuação

Com relação à tributação, ressalta-se:

- a) A Lei nº 9.532/1997 condicionou o gozo de imunidade fiscal às entidades sociais e educativas nos seguintes termos:

*“Art. 12: Para efeito do disposto no art. 150, inciso VI, alínea c, da Constituição, considera-se imune a instituição de educação ou de assistência social que preste os serviços para os quais houver sido instituída e os coloque à disposição da população em geral, em caráter complementar às atividades do Estado, sem fins lucrativos”.*

As instituições imunes estão obrigadas a atender aos seguintes requisitos:

- Não remunerar, de nenhuma forma, seus dirigentes pelos serviços prestados;
- Aplicar, integralmente, seus recursos na manutenção e desenvolvimento de seus objetivos sociais;
- Manter escrituração completa de suas receitas e despesas em livros revestidos das formalidades que assegurem a respectiva exatidão;
- Conservar em boa ordem, pelo prazo de cinco anos contados da data de emissão, os documentos que comprovem a origem de suas receitas e a efetivação de suas despesas, bem como a realização de quaisquer outros atos ou operações que venham a modificar sua situação patrimonial;
- Apresentar, anualmente, a declaração de rendimentos, em conformidade com o disposto em ato da Secretaria da Receita Federal;
- Recolher os tributos retidos sobre os rendimentos por elas pagos ou creditados e a contribuição para a seguridade social relativa aos empregados, bem como cumprir com as obrigações acessórias decorrentes; e
- Assegurar a destinação de seu patrimônio a outra instituição que atenda às condições para gozo da imunidade, no caso de incorporação, fusão, cisão ou de encerramento de suas atividades, ou a órgão público.

Considera-se entidade sem fins lucrativos a entidade que não apresente superávit em suas contas ou, caso o apresente em determinado exercício, o destine integralmente à manutenção e ao desenvolvimento dos seus objetivos sociais.

A Entidade vem cumprindo os requisitos anteriormente mencionados.

# Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1. Contexto operacional--Continuação

### 1.1. Resumo dos principais projetos--Continuação

- b) A Entidade goza de isenção da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (Cofins) em relação às receitas de suas atividades sem fins lucrativos nos termos do artigo 14 da Medida Provisória nº 2.158-35/01.

Acerca da continuidade operacional da Entidade, a Península Participações S.A. concorda incondicionalmente em prestar todo e qualquer apoio financeiro necessário a Entidade pelo menos em um período de doze meses da data dessas demonstrações financeiras para satisfazer todas e quaisquer obrigações, incluindo qualquer serviço da dívida a terceiros e partes relacionadas, à medida que tais valores venham a ser devidos e pagáveis.

## 2. Resumo das políticas contábeis materiais

### 2.1. Base de elaboração e apresentação

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidade de lucros, Interpretação Técnica Geral (ITG) 2002 (R1) e também aplica a NBC TG 1000 - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, bem como pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A preparação de demonstrações financeiras em conformidade com as práticas contábeis, aplicáveis às pequenas e médias empresas requer o uso de certas estimativas contábeis e o exercício de julgamento por parte da Administração da Entidade no processo de aplicação das políticas contábeis. As políticas contábeis materiais adotadas na elaboração dessas demonstrações financeiras estão definidas a seguir.

### 2.2. Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Entidade atua (a “moeda funcional”).

As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Entidade. Todas as demonstrações financeiras divulgadas nas demonstrações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### 2.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem espécie em caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata.

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação

#### 2.4. Caixa atrelado a projetos

Caixa e equivalentes de caixa incluem depósitos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata, porém os valores estão condicionados as despesas relacionadas com projetos específicos.

#### 2.5. Ativo circulante e passivo circulante

São demonstrados pelos valores de realização e/ou exigibilidade em até 12 meses, conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas.

#### 2.6. Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Entidade tem uma obrigação presente legal ou implícita como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita.

#### 2.7. Riscos de contingências

Em situações onde se configura a existência de riscos de contingências, para o registro contábil desses riscos, a Administração da Entidade adota como procedimento as estimativas e expectativas de seus consultores jurídicos, levando-se em consideração alguns conceitos específicos, notadamente pelas interpretações conforme preceitua a Seção 21 da NBC-TG-1000 – Resolução nº 1255/09 do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que aborda os procedimentos relativos a provisões, passivos e ativos contingentes.

Dentro dessa linha, conforme preceitua a Seção 21 da NBC-TG-1000, em quase todos os casos será claro se um evento passado deu origem a uma obrigação presente. Em casos raros, como em um processo judicial, por exemplo, pode-se discutir tanto se certos eventos ocorreram quanto se esses eventos resultaram em uma obrigação presente. Nesse caso, a entidade deve determinar se a obrigação presente existe na data do balanço ao considerar toda a evidência disponível incluindo, por exemplo, a opinião de peritos. A evidência considerada inclui qualquer evidência adicional proporcionada por eventos após a data do balanço. Com base em evidências, a Entidade adota como política do reconhecimento inicial apenas quando:

- a) Tem uma obrigação na data das demonstrações financeiras como resultados de evento passado;
- b) É provável (isto é, maior probabilidade de sim do que não) que será exigida a transferência de benefícios econômicos para liquidação; e
- c) O valor da obrigação pode ser estimado de maneira confiável.

Em 31 de dezembro de 2024, a Entidade possuía processos judiciais e contingências classificadas com possíveis no montante de R\$ 383.748 (R\$183.748 em 2023).

## **Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação**

#### **2.8. Patrimônio social**

O patrimônio da Entidade é composto de rendas, recursos e eventual resultado operacional que são aplicados integralmente no território nacional e na manutenção e no desenvolvimento de seus objetivos institucionais.

#### **2.9. Receita e despesas**

As receitas para execução dos programas e projetos e as despesas são contabilizadas com base no regime contábil de competência de exercício. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização.

#### **2.10. Receita de doações**

As doações, efetuadas de maneira espontânea, são reconhecidas apenas quando recebidas (regime de caixa) em função de sua natureza de imprevisibilidade.

Já os recursos auferidos por força dos diversos projetos e programas operacionalizados por meio de convênios, contratos de gestão e similares, desenvolvidos pela Entidade (elencados na Nota Explicativa nº 1.1), são reconhecidas pelo regime de competência, em bases sistemáticas e racionais, ao longo do período necessário e confrontada com os custos e as despesas correspondentes.

Esses recursos quando recebidos são registrados em contrapartida de conta do passivo denominada "Saldo de projetos em execução", conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 9, observando-se, ainda, o pronunciamento técnico CPC PME seção 24, que estabelece os critérios para contabilização e divulgação de subvenções e assistências governamentais.

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Gestão de risco financeiro

#### 3.1. Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos contábeis das contas a pagar estejam próximos de seu valor justo, considerando os prazos de liquidação. A Entidade não possui passivos financeiros decorrentes de captação de recursos.

### 4. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A Entidade não tem estimativas contábeis consideradas críticas que possam apresentar um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social.

### 5. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa estão representados pelo caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras, os quais não estão sujeitos a risco de mudança significativa de valor.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Caixas e bancos	4.074	52.408
Aplicações financeiras	178.650	298.483
	<u>182.724</u>	<u>350.891</u>

As aplicações financeiras têm rendimentos do CDI que somaram um montante de R\$ 292.184 em 2024 e (R\$ 350.298 em 2023) e estão devidamente contabilizadas no resultado do exercício (Nota 15). Em 2024 e 2023, a variação do CDI média foi de 90% à 120%.

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 6. Caixa atrelado a projetos

Caixa atrelado a projetos estão representados pelo caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras, os quais não estão sujeitos a risco de mudança significativa de valor, porém estão obrigatoriamente atrelados aos projetos a serem executados.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 5)	<b>1.270.358</b>	781.410
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 6)	<b>854.499</b>	-
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 4)	<b>717.518</b>	551.061
Projeto de Treinamento Esportivo nas Modalidades de Atletismo, Boxe, Rugby e Taekwondo	<b>606.213</b>	-
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 5)	<b>553.490</b>	-
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 4)	<b>491.375</b>	-
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 3)	<b>263.020</b>	189.966
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 3)	<b>216.916</b>	702.568
Avaliação física e treinamento de base (ano 5)	<b>189.324</b>	-
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 2)	<b>132.457</b>	121.777
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 4)	<b>128.252</b>	812.153
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 2)	<b>116.584</b>	106.918
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 2)	<b>73.469</b>	67.986
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 1)	<b>19.153</b>	17.564
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 3)	<b>1.208</b>	179.024
Avaliação física e treinamento em atletas de base (ano 4)	-	160.375
	<b>5.633.836</b>	3.690.802
Circulante	<b>3.310.822</b>	2.121.685
Não circulante	<b>2.323.014</b>	1.569.117
	<b>5.633.836</b>	3.690.802

### 7. Imobilizado

	<b>Taxa</b>	<b>Saldo</b>			<b>Saldo</b>			<b>Saldo</b>
	<b>Depr.</b>	<b>em 2022</b>	<b>Adições</b>	<b>Depr.</b>	<b>em 2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Depr.</b>	<b>em 2024</b>
Instalações	10%	19.307	11.000	(6.932)	23.375	-	<b>(7.940)</b>	<b>15.435</b>
Máquinas e equipamentos	10%	27.786	18.690	(4.849)	41.627	<b>46.800</b>	<b>(8.435)</b>	<b>79.992</b>
Móveis e utensílios	10%	11.226	14.000	(3.722)	21.504	-	<b>(2.669)</b>	<b>18.835</b>
		<b>58.319</b>	<b>43.690</b>	<b>(15.503)</b>	<b>86.506</b>	<b>46.800</b>	<b>(19.044)</b>	<b>114.262</b>

### 8. Impostos e contribuições

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
INSS a recolher	<b>67.743</b>	54.279
FGTS a recolher	<b>23.375</b>	18.190
Imposto de renda retido na fonte	<b>20.563</b>	20.558
Outros impostos a recolher	<b>4.256</b>	3.884
	<b>115.937</b>	96.911

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Saldo de projetos em execução

Descrição do projeto	Saldo em 2024	Circulante	Não circulante
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 5)	1.270.358	1.262.458	7.900
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 6)	854.499	-	854.499
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 4)	717.519	713.057	4.462
Projeto de Treinamento Esportivo nas Modalidades de Atletismo, Boxe, Rugby e Taekwondo	606.213	600.000	6.213
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 5)	553.490	-	553.490
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 4)	491.375	400.000	91.375
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 3)	263.020	57.288	205.732
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 3)	216.916	-	216.916
Avaliação física e treinamento de base (ano 5)	189.324	142.119	47.205
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 2)	132.457	-	132.457
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 4)	128.252	-	128.252
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 2)	116.584	115.676	908
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 2)	73.469	-	73.469
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 1)	19.153	19.017	136
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 3)	1.207	1.207	-
	<b>5.633.836</b>	<b>3.310.822</b>	<b>2.323.014</b>

Descrição do projeto	Saldo em 2023	Circulante	Não circulante
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 3)	591.746	337.295	254.451
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 4)	552.931	315.171	237.760
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 4)	550.010	313.506	236.504
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 5)	486.776	277.461	209.315
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 3)	448.221	255.486	192.735
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 2)	105.600	60.192	45.408
Avaliação física e treinamento em atletas de base (ano 4)	85.997	49.019	36.978
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 2)	39.312	22.408	16.904
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 1)	21.486	12.247	9.239
	<b>2.882.079</b>	<b>1.642.785</b>	<b>1.239.294</b>

#### Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (Ano 5)

- 30 - Processo: 71000.045022/2023-41
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo
- Registro: 2300844
- Manifestação Desportiva: Desporto de Rendimento
- CNPJ: 12.663.239/0001-20
- Cidade: São Paulo UF: SP
- Valor autorizado para captação: R\$ 1.364.561,10
- Período de Captação até: 14/06/2025
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência nº 2962 DV: 9 Conta Corrente (Captação) vinculada nº 27027-X

## **Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **9. Saldo de projetos em execução--Continuação**

#### Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (Ano 6)

- 58 - Processo: 71000.054859/2024-62
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo
- Título: Avaliação Física e Treinamento em Atletas de Alto Rendimento - Ano 6
- Registro: 2403075
- Manifestação Desportiva: Desporto de Rendimento
- CNPJ: 12.663.239/0001-20
- Cidade: São Paulo UF: SP
- Valor autorizado para captação: R\$ 1.558.627,20
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência nº 2962 DV: 9 Conta Corrente (Captação) vinculada nº 27913-7
- Período de Captação até: 01/10/2026

#### Escola de Atletismo de Jovens Talentos (Ano 4)

- 29 - Processo: 71000.045009/2023-92
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo
- Registro: 2300838
- Manifestação Desportiva: Desporto de Rendimento
- CNPJ: 12.663.239/0001-20
- Cidade: São Paulo UF: SP
- Valor autorizado para captação: R\$ 713.391,00
- Período de Captação até: 14/06/2025
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência nº 2962 DV: 9 Conta Corrente (Captação) vinculada nº 27028-8

#### Projeto de Treinamento Esportivo nas Modalidades de Atletismo, Boxe, Rugby e Taekwondo

##### Cláusula Primeira – Do Objeto

O objeto do presente Termo de Fomento é a "Implementação e Desenvolvimento do Projeto de Treinamento Esportivo nas Modalidades de Atletismo, Boxe, Rugby e Taekwondo", visando a consecução de finalidade de interesse público e recíproco que envolve a transferência de recursos financeiros à Organização da Sociedade Civil (OSC), conforme especificações estabelecidas no plano de trabalho.

##### Cláusula Segunda – Do Plano de Trabalho

Para o alcance do objeto pactuado, os partícipes obrigam-se a cumprir o plano de trabalho que, independente de transcrição, é parte integrante e indissociável do presente Termo de Fomento, bem como toda documentação técnica que dele resulte, cujos dados neles contidos acatam os partícipes.

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Saldo de projetos em execução--Continuação

Subcláusula Única. Os ajustes no plano de trabalho serão formalizados por certidão de apostilamento, exceto quando coincidirem com alguma hipótese de termo aditivo prevista no art. 43, caput, inciso I, do Decreto nº 8.726, de 2016, caso em que deverão ser formalizados por aditamento ao termo de fomento, sendo vedada a alteração do objeto da parceria.

#### Cláusula Terceira – Do Prazo de Vigência

O prazo de vigência deste Termo de Fomento será de vigência de 16 (dezesesseis) meses a partir da data de assinatura, podendo ser prorrogado nos seguintes casos e condições previstos no art. 55 da Lei nº 13.019, de 2014, e art. 21 do Decreto nº 8.726, de 2016:

I - mediante termo aditivo, por solicitação da OSC devidamente fundamentada, formulada, no mínimo, 30 (trinta) dias antes do seu término, desde que autorizada pela Administração Pública; e

II - de ofício, por iniciativa da Administração Pública, quando esta der causa a atraso na liberação de recursos financeiros, limitada ao exato período do atraso verificado.

#### Cláusula Quarta – Dos Recursos financeira

Para a execução das atividades ou previstas neste Termo de Fomento, serão disponibilizados recursos pelo Ministério do Esporte no valor total de R\$ 600.000,00 (seiscentos mil reais), à conta da ação orçamentária 20YA, PTRES 232582, Elemento de Despesa: 33.50.41 no valor de R\$ 14.899,20 (quatorze mil oitocentos e noventa e nove reais e quarenta centavos) e 44.50.52, no valor R\$ 585.100,80 (quinhentos e oitenta e cinco mil e cem reais e oitenta centavos), Unidade Gestora: 180009 - Nota de Empenho nº 2024NE000021 e 2024NE000034, Fonte 1034000000, conforme cronograma de desembolso constante do plano de trabalho.

Subcláusula Única: Não pode ser exigido da OSC depósito correspondente ao valor da contrapartida em bens e serviços.

#### Cláusula Quinta – Da Liberação dos Recursos financeiros

A liberação do recurso financeiro se dará em parcela única, com liberação dos recursos prevista para o ano de 2024, no valor de R\$ 600.000,00 (seiscentos mil reais), em estrita conformidade com o Cronograma de Desembolso, o qual guardará consonância com as metas da parceria, ficando a liberação condicionada, ainda, ao cumprimento dos requisitos previstos no art. 48 da Lei nº 13.019, de 2014, e no art. 33 do Decreto nº 8.726, de 2016. 2. 3. 4. 5.

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Saldo de projetos em execução--Continuação

#### Escola de atletismo de jovens talentos (Ano 5)

- 30 - Processo: 71000.045022/2023-41
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo
- Título: Avaliação Física e Treinamento em Atletas de Alto Rendimento Ano 5
- Registro: 2300844
- Manifestação Desportiva: Desporto de Rendimento
- CNPJ: 12.663.239/0001-20
- Cidade: São Paulo UF: SP
- Valor autorizado para captação: R\$ 1.364.561,10
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência nº 2962 DV: 9 Conta Corrente (Captação) vinculada nº 27027-X
- Período de Captação até: 14/06/2025.

#### Escola de taekwondo de alto rendimento (Ano 4)

- 36 - Processo: 71000.069599/2023-49
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo
- Título: Escola de Taekwondo de Alto Rendimento - Ano 4
- Registro: 2302314
- Manifestação Desportiva: Desporto de Rendimento
- CNPJ: 12.663.239/0001-20
- Cidade: São Paulo UF: SP
- Valor autorizado para captação: R\$ 607.879,61
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência nº 2962 DV: 9 Conta Corrente (Captação) vinculada nº 27195-0
- Período de Captação até: 27/09/2025
- 37 - Processo: 71000.064868/2023-81

#### Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (Ano 3)

- 26 - Processo: 71000.042405/2020-15
- Proponente: Instituto Península
- Título: Avaliação Física e Treinamento em Atletas de Alto Rendimento - Ano 3
- Registro: 2000237-00
- Manifestação Desportiva: Desporto de Rendimento
- CNPJ: 12.663.239/0001-20
- Cidade: São Paulo UF: SP
- Valor autorizado para captação: R\$ 1.168.010,40
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência nº 2962 DV: 9 Conta Corrente (Bloqueada) vinculada nº 25291-3
- Período de Captação até: 12/08/2023

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Saldo de projetos em execução--Continuação

#### Escola de Atletismo de Jovens Talentos (Ano 3)

- 21- Processo: 71000.061885/2021-02
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo
- Registro: 2101442
- Manifestação Desportiva: Desporto de Rendimento
- CNPJ: 12.663.239/0001-20
- Cidade: São Paulo UF: SP
- Valor autorizado para captação: R\$ 778.743,77
- Período de Captação até: 09/09/2023
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência nº 2962 DV: 9 Conta Corrente (Captação) vinculada nº 25597-1

#### Avaliação física e treinamento de base (Ano 5)

- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo
- CNPJ: 12.663.239/0001-20
- Cidade: São Paulo UF: SP

#### Escola de Taekwondo de alto rendimento (Ano 2)

- 11 - Processo: 71000.052147/2019-41
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo
- Registro: 02SP155572016
- Manifestação Desportiva: Desporto de Rendimento
- CNPJ: 12.663.239/0001-20
- Cidade: São Paulo UF: SP
- Valor autorizado para captação: R\$ 379.891,72
- Período de Captação até: 18/12/2021
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência no 2962 DV: 9 Conta Corrente (Bloqueada) vinculada no 25083-X

#### Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (Ano 4)

- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo
- Registro: 2201332
- Manifestação desportiva: Desporto de rendimento
- Valor captado: R\$ 746,941,43
- CNPJ: 12.663.239/0001-20
- Cidade: São Paulo. UF: SP
- Valor aprovado para captação: R\$ 1.308.110,18
- Período de captação até: 14/09/2024
- Objetivo: Oferecer estrutura e avaliações físicas para 65 atletas adultos, olímpicos e paralímpicos de alto rendimento, visando à otimização de treinamento e melhoria física.

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Saldo de projetos em execução--Continuação

#### Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (Ano 2)

- Valor captado: R\$ 733.900,00
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo
- Registro: 02SP155572016
- Manifestação desportiva: desporto de rendimento
- CNPJ: 12.663.239/0001-20
- Cidade: São Paulo. UF: SP
- Valor aprovado para captação: R\$1.056.313,44
- Período de captação até: 05/09/2020
- Objetivo: Oferecer estrutura e avaliações físicas para 65 atletas adultos, olímpicos e paralímpicos de alto rendimento, visando à otimização de treinamento e melhoria física.

#### Escola de atletismo de jovens talentos (Ano 2)

- 14 - Processo: 58000.007143/2018-60
- Proponente: Instituto Península
- Título: Escola de Atletismo de Jovens Talentos - Ano 2
- Registro: 02SP155572016
- Manifestação Desportiva: Desporto Educacional
- CNPJ: 12.663.239/0001-20
- Cidade: São Paulo UF: SP
- Valor autorizado para captação: R\$ 435.377,36
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência nº 2962 DV: 9 Conta Corrente (Bloqueada) vinculada nº 24312-4
- Período de Captação até: 05/12/2020

#### Escola de atletismo de jovens talentos (Ano 1)

- Valor captado: R\$ 631.805,67
- Processo: 58000.008472/2016-66
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo
- Título: Escola de Atletismo de Jovens Talentos
- Registro: 02SP155572016
- Manifestação desportiva: desporto de participação
- CNPJ: 12.663.239/0001-20
- Cidade: São Paulo. UF: SP
- Valor aprovado para captação: R\$ 648.375,06
- Período de captação até: 31/12/2017 (prorrogado até 31/12/2018)
- Objetivo: Oferecer estrutura de treino para 40 jovens talentos de atletismo (de 14 a 16 anos), visando ao seu desenvolvimento, otimização de treinamento e melhoria física.

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Saldo de projetos em execução--Continuação

#### Escola de Taekwondo de alto rendimento (Ano 3)

- Duração: fevereiro 2023 – fevereiro 2024
- Valor captado: R\$ 200.222,97
- Processo: 71000.069023/2021-10
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo
- Registro: 2102588
- Manifestação desportiva: desporto de rendimento
- CNPJ: 12.663.239/0001-20
- Cidade: São Paulo. UF: SP
- Valor autorizado para captação: R\$ 448.889,70
- Período de captação até: 26/10/2023
- Objetivo: Propiciar condições ideais de treinamento e uma competição internacional para 20 atletas de alto rendimento (10 sub-20 e 10 adultos), na modalidade de taekwondo

### 10. Patrimônio social

Conforme Estatuto Social, a Entidade deve aplicar integralmente seus recursos na manutenção de seus objetivos, não podendo, como consequência, distribuir qualquer parcela de seu patrimônio ou de suas rendas a título de lucros ou de participação no seu patrimônio. Dessa forma, eventual superávit apurado, após compensação do déficit acumulado, deverá ser integralmente incorporado ao patrimônio social.

### 11. Receitas para execução de programas e projetos

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Receitas com doações e patrocínios</b>		
Projetos em execução – NAR (a)	<b>609.195</b>	1.721.940
Contribuições de associados (c)	<b>1.230.000</b>	500.000
Prestação de serviços (d)	<b>418.193</b>	421.162
Patrocínios (b)	<b>388.352</b>	278.430
	<b><u>2.645.740</u></b>	<u>2.921.532</u>

(a) Projetos em execução – NAR

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 3)	<b>269.052</b>	301.789
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 3)	<b>146.039</b>	107.785
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 4)	<b>117.811</b>	187.131
Avaliação física e treinamento em atletas de base (ano 4)	<b>76.293</b>	321.685
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 3)	-	529.872
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 2)	-	237.297
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 2)	-	36.350
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 1)	-	31
	<b><u>609.195</u></b>	<u>1.721.940</u>

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Receitas para execução de programas e projetos--continuação

(b) Patrocínios

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Confederação Brasileira de Rugby	<b>186.000</b>	184.600
Daemon Investimentos	<b>120.000</b>	-
Red Bull Futebol e Entretenimento	<b>82.352</b>	75.490
Outros	-	18.340
<b>Total</b>	<b>388.352</b>	<b>278.430</b>

(c) Contribuições de associados

O Instituto Península pertencente ao Grupo Península efetua aportes no Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo quando necessário para que o NAR possa arcar com seus compromissos perante a Sociedade.

(d) Prestação de serviços

O Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo oferece serviços de instrução e treinamento voltados à prática esportiva, com ou sem certificação, visando o desenvolvimento técnico, físico e estratégico dos atletas.

### 12. Serviços voluntários

Conforme determinado pela ITG 2002, para efeito de cumprimento à resolução aplicável a entidades sem finalidade de lucros, a Entidade identificou e mensurou todo o valor de serviço voluntário recebido durante os exercícios de 2024 e 2023.

Os valores de serviços voluntários foram reconhecidos com base em valores de mercado correspondentes para diretor-presidente, diretores e estão assim sumarizados:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Diretoria estatutária	<b>198.443</b>	192.595
Conselho de administração	<b>23.448</b>	36.411
<b>Total</b>	<b>221.891</b>	<b>229.006</b>

Nenhum dos valores acima teve o desembolso de caixa correspondente, tendo sido reconhecidos, em 2024 e 2023, como receitas e despesas operacionais na demonstração do resultado, em montantes iguais, sem efeito no déficit do exercício.

As notas de nos 12, 13a e 13b referem-se a custos e despesas sobre execução do Termo de Convênio com a Prefeitura de SP sobre o projeto NAR:

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Custos dos serviços prestados

#### Custos para execução de programas e projetos ligados ao esporte

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Salários e remunerações	(759.800)	(600.681)
Viagens, refeições e transportes	(519.857)	(507.853)
Assessoria e consultoria	(250.260)	(229.426)
Encargos trabalhistas	(259.697)	(202.058)
Prestação de serviços	(94.805)	(96.321)
Benefícios	(96.562)	(62.263)
Outros custos administrativos	(109.750)	(23.338)
<b>Total</b>	<b>(2.090.731)</b>	<b>(1.721.940)</b>

### 14. Despesas com pessoal e administrativas

#### a) Despesas com pessoal para a execução de programas ligados ao esporte

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Salários e remunerações	(621.564)	(399.792)
Encargos trabalhistas	(216.503)	(202.289)
Benefícios	(170.258)	(122.369)
Outras despesas	(922)	(1.122)
<b>Total</b>	<b>(1.009.247)</b>	<b>(725.572)</b>

#### b) Despesas administrativas para a execução de programas ligados ao esporte

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ocupação e consumo	(286.094)	(732.809)
Serviços prestados por terceiros	(472.520)	(403.672)
Viagens, refeições e transportes	(50.246)	(29.387)
Depreciação	(19.044)	(15.503)
Outras despesas administrativas	(43.450)	(83.898)
<b>Total</b>	<b>(871.354)</b>	<b>(1.265.269)</b>

### 15. Resultado financeiro

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Despesas financeiras</b>		
Despesas bancárias	(1.017)	(635)
Juros passivos	(776)	(582)
IOF	-	(169)
Outras Despesas	(8)	-
	<b>(1.801)</b>	<b>(1.386)</b>
<b>Receitas financeiras</b>		
Rendimento aplicação financeira (Nota Explicativa nº 5)	292.184	350.298
Juros ativos	430	5.924
Outras receitas financeiras	-	416
	<b>292.614</b>	<b>356.638</b>
<b>Total resultado financeiro</b>	<b>290.813</b>	<b>355.252</b>

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Seguros

A política da Entidade é de manter cobertura de seguros em montante considerado satisfatório em face dos riscos danos materiais. O valor segurado contratado em 31 de dezembro de 2024 é considerado suficiente para cobrir eventual risco de sinistro.

Riscos cobertos pela apólice:

Seguradora: Tóquio Marine Seguradora

Ocupação: Clube e demais

Valor segurado: R\$ 16.500.000

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo do auditor independente, consequentemente, não foram auditadas.

### 17. Instrumentos financeiros

A Administração da Entidade adota uma política conservadora no gerenciamento dos seus riscos. Essa política materializa-se pela adoção de procedimentos que envolvem todas as suas áreas críticas, garantindo que as condições do negócio estejam livres de risco real. A Entidade está exposta a risco de mercado, risco de taxa de juros, risco de crédito e risco de liquidez.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são resumidos a seguir:

#### Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, depósitos, instrumentos financeiros disponíveis para venda e mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros e preço da ação de 31 de dezembro de 2024. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável. As análises de sensibilidade nas seguintes seções referem-se à posição em 31 de dezembro de 2024.

<u>Exposição patrimonial</u>	<u>Exposição</u>	<u>Risco</u>	<u>Índice</u>	<u>I. Provável</u>	<u>II. 50%</u>	<u>III. 25%</u>	<u>IV. -25%</u>	<u>V. -50%</u>
Aplicações financeiras	178.650	CDI	10,82%	217.310	207.645	202.812	193.147	188.315
Caixa atrelado aos projetos	5.633.836	CDI	10,82%	6.852.998	6.548.208	6.395.812	6.091.022	5.938.627

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Instrumentos financeiros--Continuação

#### Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Entidade ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo da Entidade sujeitos a taxas de juros variáveis.

A Entidade gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

#### Sensibilidade a taxas de juros

Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

<u>Instrumento de taxa variável</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ativos financeiros		
Aplicações financeiras (Nota Explicativa nº 5)	178.650	298.483
Caixa atrelado aos projetos (Nota Explicativa nº 6)	5.633.836	3.690.802

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável foi utilizado o CDI médio de 10,82%.

<u>Exposição patrimonial</u>	<u>Exposição</u>	<u>Risco</u>	<u>Índice</u>	<u>I. Provável</u>	<u>II. 50%</u>	<u>III. 25%</u>	<u>IV. -25%</u>	<u>V. -50%</u>
Aplicações financeiras	178.650	CDI	10,82%	19.330	28.995	24.162	14.497	9.665
Caixa atrelado aos projetos	5.633.836	CDI	10,82%	609.581	914.372	761.976	457.186	304.791

#### Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Entidade está exposta ao risco de crédito em suas atividades de investimento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras.

A Entidade possui política interna que restringe a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários, com limites entre instituições financeiras, ratings e critérios de liquidez.

## Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2024  
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Instrumentos financeiros--Continuação

#### Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

Valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento.

Utilizamos hierarquização em três níveis para a mensuração do valor justo, sendo que a mensuração do valor justo é baseada nos inputs observáveis e não observáveis. Inputs observáveis refletem dados de mercado obtidos de fontes independentes, enquanto inputs não observáveis refletem as premissas de mercado da Entidade.

Esses dois tipos de inputs criam a hierarquia de valor justo apresentada a seguir:

- Nível 1 – Preços cotados para instrumentos idênticos em mercados ativos;
- Nível 2 – Preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares, preços cotados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais inputs são observáveis; e
- Nível 3 – Instrumentos cujos inputs significantes não são observáveis.

A composição a seguir demonstra ativos financeiros da Entidade e a classificação geral desses instrumentos em conformidade com a hierarquia de valorização.

<b>Ativos</b>	<b>Nível da hierarquia</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ativo financeiro mensurado pelo valor justo por meio do resultado - Aplicação financeira (Notas Explicativas nºs 5 e 6)	2	<u>5.812.486</u>	<u>3.989.285</u>
		<u>5.812.486</u>	<u>3.989.285</u>