

Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Demonstrações financeiras acompanhadas do relatório do
auditor independente em 31 de dezembro de 2025

Ref.: Relatório nº 26484-048-PB



Índice

	Página
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras	3
Demonstrações financeiras	6
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025	12

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Grant Thornton Auditoria e Consultoria Ltda.

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -
12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)
Brasil
T +55 11 3886-5100
www.grantthornton.com.br

Aos Acionistas e Administradores da

Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

São Paulo – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo (Entidade), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas e observando a interpretação técnica geral aplicável às entidades sem finalidade de lucros.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das Demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior

As demonstrações financeiras referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024, foram auditadas por outro auditor independente, que emitiu o relatório de auditoria sem modificação em 24 de março de 2025. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer outros procedimentos sobre as demonstrações contábeis da Entidade referente ao exercício de 2024, portanto, não expressamos opinião ou qualquer forma de assecuração sobre as demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas e observando a interpretação técnica geral aplicável às entidades sem finalidade de lucros, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião.
O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional;

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 29 de abril de 2026

Grant Thornton Auditoria e Consultoria Ltda.
CRC 2SP-034.766/O-0



Leandro Dias Fernandes Silva
Contador CRC 1SP-278.005/O-8

Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo

	Notas	2025	2024
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa (sem restrição)	5	147.674	182.724
Caixa atrelado aos projetos (com restrição)	6	3.796.236	3.310.822
Outros créditos		58.607	47.979
Total do ativo circulante		4.002.517	3.541.525
Ativo não circulante			
Caixa atrelado aos projetos (com restrição)	6	923.000	2.323.014
Imobilizado	7	606.375	114.262
Total do ativo não circulante		1.529.375	2.437.276
Total do ativo		5.531.891	5.978.801

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

Passivo e patrimônio social

	Notas	2025	2024
Passivo circulante			
Contas a pagar		48.194	42.797
Impostos e contribuições	8	84.497	115.937
Provisões trabalhistas		162.902	219.662
Saldo de projetos em execução	9	3.796.236	3.310.822
Total do passivo circulante		4.091.830	3.689.218
Passivo não circulante			
Saldo de projetos em execução	9	923.000	2.323.014
Total do passivo não circulante		923.000	2.323.014
Patrimônio social			
Patrimônio social	10	517.061	(33.431)
Total do patrimônio social		517.061	(33.431)
Total do passivo e patrimônio social		5.531.891	5.978.801

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Demonstrações do resultado
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	2025	2024
Receitas para execução dos programas e projetos	11	4.430.287	2.645.740
Obtenção de serviços voluntários	12	557.368	221.891
Receita líquida		4.987.655	2.867.631
Custos para execução dos programas e projetos ligados ao esporte	13	(1.862.853)	(2.090.731)
Superavit bruto		3.124.802	776.900
Despesas operacionais			
Despesas com pessoal	14.a	(1.265.137)	(1.009.247)
Despesas administrativas	14.b	(1.300.234)	(871.354)
Apropriação de serviço voluntário	12	(557.368)	(221.891)
Total de despesas operacionais		(3.122.739)	(2.102.492)
Superávit/Déficit Operacional		2.064	(1.325.592)
Resultado financeiro	15	548.428	290.813
Superávit/Déficit do exercício		550.492	(1.034.779)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Demonstrações do resultado abrangente
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	2025	2024
Superávit/Déficit do exercício	550.492	(1.034.779)
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente do exercício	550.492	(1.034.779)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Demonstrações das mutações do patrimônio social
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Capital social	Superávit/(déficit) acumulados	Total do patrimônio social
Saldos em 31 de dezembro de 2023		1.397	999.951	1.001.348
Déficit do exercício		-	(1.034.779)	(1.034.779)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		1.397	(34.828)	(33.431)
Superávit do exercício		-	550.492	550.492
Saldos em 31 de dezembro de 2025		1.397	515.664	517.061

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo

Demonstrações dos fluxos de caixa
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em reais, exceto quando indicado de outra forma)

	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superávit/Déficit do exercício	550.492	(1.034.779)
Ajustes para:		
Depreciações/amortizações	76.674	19.044
Superávit líquido ajustado	627.165	(1.015.735)
Decréscimo/(acrécimo) em ativos		
Caixa atrelado aos projetos (com restrição)	-	(1.943.034)
Outros créditos	-	20.289
Outros adiantamentos	(10.628)	-
(Decréscimo)/acrécimo em passivos		
Contas a pagar	5.397	19.015
Obrigações sociais e trabalhistas	(56.759)	27.315
Impostos e contribuições	(31.439)	19.026
Saldo de projetos em execução	-	2.751.757
Caixa líquido gerado/(aplicado) nas atividades operacionais	533.737	(121.367)
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Acrécimo de imobilizado /Intangível	(568.786)	(46.800)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(568.786)	(46.800)
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(35.049)	(168.167)
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	182.723	350.891
No fim do exercício	147.674	182.724

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

1. Contexto operacional

1.1. Resumo dos principais projetos

O Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo (“Entidade” ou “NAR”) é uma associação civil de direito privado, sem fins lucrativos, que possui sede no município de São Paulo, estado de São Paulo, localizada na Av. Padre José Maria, S/N – Santo Amaro.

A Entidade tem como objetivo a promoção, apoio, patrocínio, investimento e desenvolvimento de atividades esportivas, visando ao fortalecimento do processo de construção da cidadania.

Em 29 de abril de 2026, a Administração autorizou a emissão das presentes demonstrações financeiras, estando aprovadas para divulgação.

A Entidade tem se dedicado aos seguintes programas e projetos:

- **Núcleo de Alto Rendimento Esportivo**

A Entidade é um centro de estudos, avaliações e treinamento que prepara atletas e equipes da base ao alto rendimento e capacita cientificamente técnicos e preparadores físicos brasileiros em busca de melhores resultados nacionais e internacionais. Anualmente, realiza mais de 1,500 avaliações físicas em atletas de ponta.

Para executar seus projetos, a Entidade conta com recursos provenientes de: **(a)** doações voluntárias, legados, contribuições, auxílios, direitos ou créditos e outras aquisições proporcionadas por quaisquer pessoas físicas ou jurídicas; **(b)** eventuais rendas provenientes de bens ou de prestação de serviços; **(c)** subvenções dos poderes públicos federal, estadual e municipal; **(d)** contribuições em bens móveis e imóveis; **(e)** eventos promovidos pela Entidade; **(f)** eventos organizados para levantamento de fundos para programas mantidos pela Entidade; **(g)** acordos e convênios celebrados com o poder público; **(h)** outras receitas decorrentes de atos lícitos e compatíveis com a finalidade da Entidade e com o estatuto social.

Os mantenedores da Entidade têm o compromisso de arcar com as obrigações assumidas pela Entidade e por subsidiar futuros investimentos que estejam enquadrados nas políticas de investimento. Para tanto, os mantenedores realizarão contribuições suficientes para cobrir as obrigações previstas no próximo ano.

Com relação à tributação, ressalta-se:

a) A Lei nº 9.532/1997 condicionou o gozo de imunidade fiscal às entidades sociais e educativas nos seguintes termos:

“Art. 12: Para efeito do disposto no art. 150, inciso VI, alínea c, da Constituição, considera-se imune a instituição de educação ou de assistência social que preste os serviços para os quais houver sido instituída e os coloque à disposição da população em geral, em caráter complementar às atividades do Estado, sem fins lucrativos”.

As instituições imunes estão obrigadas a atender aos seguintes requisitos:

- Não remunerar, de nenhuma forma, seus dirigentes pelos serviços prestados;
- Aplicar, integralmente, seus recursos na manutenção e desenvolvimento de seus objetivos sociais;
- Manter escrituração completa de suas receitas e despesas em livros revestidos das formalidades que assegurem a respectiva exatidão;
- Conservar em boa ordem, pelo prazo de cinco anos contados da data de emissão, os documentos que comprovem a origem de suas receitas e a efetivação de suas despesas, bem como a realização de quaisquer outros atos ou operações que venham a modificar sua situação patrimonial;
- Apresentar, anualmente, a declaração de rendimentos, em conformidade com o disposto em ato da Secretaria da Receita Federal;

- Recolher os tributos retidos sobre os rendimentos por elas pagos ou creditados e a contribuição para a seguridade social relativa aos empregados, bem como cumprir com as obrigações assessorias decorrentes; e
- Assegurar a destinação de seu patrimônio a outra instituição que atenda às condições para gozo da imunidade, no caso de incorporação, fusão, cisão ou de encerramento de suas atividades, ou a órgão público.

Considera-se entidade sem fins lucrativos a entidade que não apresente superávit em suas contas ou, caso o apresente em determinado exercício, o destine integralmente à manutenção e ao desenvolvimento dos seus objetivos sociais.

A Entidade vem cumprindo os requisitos anteriormente mencionados.

b) A Entidade goza de isenção da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (Cofins) em relação às receitas de suas atividades sem fins lucrativos nos termos do artigo 14 da Medida Provisória no 2.158-35/01

Acerca da continuidade operacional da Entidade, a PNS Participações S.A. concorda incondicionalmente em prestar todo e qualquer apoio financeiro necessário a Entidade pelo menos em um período de doze meses da data dessas demonstrações financeiras para satisfazer todas e quaisquer obrigações, incluindo qualquer serviço da dívida a terceiros e partes relacionadas, à medida que tais valores venham a ser devidos e pagáveis.

2. Resumo das políticas contábeis materiais

2.1. Base de elaboração e apresentação

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidade de lucros, Interpretação Técnica Geral (ITG) 2002 (R1) e também aplica a NBC TG 1000 - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, bem como pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A preparação de demonstrações financeiras em conformidade com as práticas contábeis, aplicáveis às pequenas e médias empresas requer o uso de certas estimativas contábeis e o exercício de julgamento por parte da Administração da Entidade no processo de aplicação das políticas contábeis. As políticas contábeis materiais adotadas na elaboração dessas demonstrações financeiras estão definidas a seguir.

2.2. Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Entidade atua (a “moeda funcional”).

As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Entidade. Todas as demonstrações financeiras divulgadas nas demonstrações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem espécie em caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata.

2.4. Caixa atrelado a projetos

Caixa e equivalentes de caixa incluem depósitos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata, porém os valores estão condicionados as despesas relacionadas com projetos específicos.

2.5. Ativo circulante e passivo circulante

São demonstrados pelos valores de realização e/ou exigibilidade em até 12 meses, conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas.

2.6. Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Entidade tem uma obrigação presente legal ou implícita como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita.

2.7. Riscos de contingências

Em situações onde se configura a existência de riscos de contingências, para o registro contábil desses riscos, a Administração da Entidade adota como procedimento as estimativas e expectativas de seus consultores jurídicos, levando-se em consideração alguns conceitos específicos, notadamente pelas interpretações conforme preceitua a Seção 21 da NBC-TG-1000 – Resolução nº 1255/09 do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que aborda os procedimentos relativos a provisões, passivos e ativos contingentes.

Dentro dessa linha, conforme preceitua a Seção 21 da NBC-TG-1000, em quase todos os casos será claro se um evento passado deu origem a uma obrigação presente. Em casos raros, como em um processo judicial, por exemplo, pode-se discutir tanto se certos eventos ocorreram quanto se esses eventos resultaram em uma obrigação presente. Nesse caso, a entidade deve determinar se a obrigação presente existe na data do balanço ao considerar toda a evidência disponível incluindo, por exemplo, a opinião de peritos. A evidência considerada inclui qualquer evidência adicional proporcionada por eventos após a data do balanço. Com base em evidências, a Entidade adota como política do reconhecimento inicial apenas quando:

- a) Tem uma obrigação na data das demonstrações financeiras como resultados de evento passado;
- b) É provável (isto é, maior probabilidade de sim do que não) que será exigida a transferência de benefícios econômicos para liquidação; e
- c) O valor da obrigação pode ser estimado de maneira confiável.

Em 31 de dezembro de 2025 a Entidade não possuía processos judiciais classificados como perda possível que envolvam contingências, isso porque o único processo que possuía tal classificação foi cancelado em setembro de 2025.

2.8. Patrimônio social

O patrimônio da Entidade é composto de rendas, recursos e eventual resultado operacional que são aplicados integralmente no território nacional e na manutenção e no desenvolvimento de seus objetivos institucionais.

2.9. Receita e despesas

As receitas para execução dos programas e projetos e as despesas são contabilizadas com base no regime contábil de competência de exercício. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização.

2.10. Receita de doações

As doações, efetuadas de maneira espontânea, são reconhecidas apenas quando recebidas (regime de caixa) em função de sua natureza de imprevisibilidade.

Já os recursos auferidos por força dos diversos projetos e programas operacionalizados por meio de convênios, contratos de gestão e similares, desenvolvidos pela Entidade (elencados na

Nota Explicativa nº 1.1), são reconhecidas pelo regime de competência, em bases sistemáticas e racionais, ao longo do período necessário e confrontada com os custos e as despesas correspondentes.

Esses recursos quando recebidos são registrados em contrapartida de conta do passivo denominada “Saldo de projetos em execução”, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 9, observando-se, ainda, o pronunciamento técnico CPC PME seção 24, que estabelece os critérios para contabilização e divulgação de subvenções e assistências governamentais.

3. Gestão de risco financeiro

3.1. Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos contábeis das contas a pagar estejam próximos de seu valor justo, considerando os prazos de liquidação. A Entidade não possui passivos financeiros decorrentes de captação de recursos.

4. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A Entidade não tem estimativas contábeis consideradas críticas que possam apresentar um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social.

Novas práticas contábeis:

Em 27 de fevereiro de 2025, o IASB publicou a terceira edição do IFRS for SMEs Accounting Standard, contendo revisões abrangentes em diversas seções da norma aplicável às pequenas e médias empresas. A nova edição terá aplicação obrigatória para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, sendo permitida a adoção antecipada.

Potenciais impactos

A adoção futura poderá gerar ajustes principalmente relacionados a:

- Reconhecimento de receita, com exigência de maior detalhamento dos contratos;
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros;
- Mensuração a valor justo;
- Combinações de negócios e consolidação.

Até a emissão oficial do novo CPC PME, não é possível estimar os impactos quantitativos decorrentes das alterações. A Entidade continuará acompanhando o processo de atualização normativa.

5. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa estão representados pelo caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras, os quais não estão sujeitos a risco de mudança significativa de valor.

	2025	2024
Caixas e bancos	1.128	4.074
Aplicações financeiras	146.545	178.650
Total	147.674	182.724

As aplicações financeiras têm rendimentos do CDI que somaram um montante de R\$ 547.926 em 2025 e (R\$ 292.184 em 2024) e estão devidamente contabilizadas no resultado do exercício (Nota Explicativa nº 15). Em 2025 e 2024, a variação do CDI média foi de 90% a 120%.

6. Caixa atrelado a projetos

Os recursos de caixa vinculados a projetos referem-se a saldos bancários e aplicações financeiras de uso restrito, mantidos em contas específicas para atendimento a convênios e termos de compromisso firmados pela entidade. A indicação de “anos” na descrição dos projetos identifica as respectivas edições e/ou etapas de execução de modalidades específicas, sendo que cada saldo é gerido de forma segregada, para fins de adequada prestação de contas aos órgãos fomentadores e patrocinadores. Tais recursos não estão sujeitos a risco relevante de mudança de valor, estando, em sua maioria, aplicados em instrumentos financeiros de baixo risco. Sua utilização ocorre de acordo com o cronograma de execução das respectivas fases dos projetos.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (em reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ao término de cada projeto, eventuais saldos remanescentes são devolvidos ao ente fomentador ou reprogramados para utilização em novos projetos, com a devida autorização do entre as partes.

	2025	2024
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 5)	530.968	1.270.358
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 6)	1.806.940	854.499
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 4)	287.471	717.518
Projeto de Treinamento Esportivo nas Modalidades de Atletismo, Boxe, Rugby e Taekwondo	-	606.213
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 5)	852.403	553.490
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 4)	315.918	491.375
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 3)	51.421	263.020
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 3)	240.371	216.916
Avaliação física e treinamento de base (ano 5)	-	189.324
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 2)	148.469	132.457
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 4)	142.131	128.252
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 2)	131.016	116.584
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 2)	-	73.469
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 1)	21.524	19.153
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 3)	1.353	1.208
Avaliação física e treinamento em atletas de base (ano 6)	189.252	-
Total	4.719.236	5.633.836
Circulante	3.796.236	3.310.822
Não circulante	923.000	2.323.014
Total	4.719.236	5.633.836

7. Imobilizado

	Taxa Depr.	Saldo em 2023	Adições	Depr.	Saldo em 2024	Adições	Depr.	Saldo em 2025
Instalações	10%	23.375	-	(7.940)	15.435	-	(7.940)	7.495
Máquinas e equipamentos	10%	41.627	46.800	(8.435)	79.992	566.380	(65.729)	580.644
Móveis e utensílios	10%	21.504	-	(2.669)	18.835	2.406	(3.005)	18.236
Total		86.506	46.800	(19.044)	114.262	568.786	(76.674)	606.375

8. Impostos e contribuições

	2025	2024
INSS a recolher	42.431	67.743
FGTS a recolher	12.900	23.375
Imposto de renda retido na fonte	24.562	20.563
Outros impostos a recolher	4.604	4.256
Total	84.497	115.937

9. Saldo de projetos em execução

Descrição do projeto	Saldo em 2025	Circulante	Não circulante
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 5)	530.968	530.968	-
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 6)	1.806.940	1.290.940	516.000
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 4)	287.471	287.471	-
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 5)	852.403	445.403	407.000
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 4)	315.918	315.918	-
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 3)	51.421	51.421	-
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 3)	240.371	240.371	-
Avaliação física e treinamento de base (ano 5)	-	-	-
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 2)	148.469	148.469	-
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 4)	142.131	142.131	-
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 2)	131.016	131.016	-
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 1)	21.524	21.524	-
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 3)	1.353	1.353	-
Avaliação física e treinamento em atletas de base (ano 6)	189.252	189.252	-
Total	4.719.236	3.796.236	923.000

Descrição do projeto	Saldo em 2024	Circulante	Não circulante
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 5)	1.270.358	1.262.458	7.900
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 6)	854.499	-	854.499
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 4)	717.519	713.057	4.462
Projeto de Treinamento Esportivo nas Modalidades de Atletismo, Boxe, Rugby e Taekwondo	606.213	600.000	6.213
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 5)	553.490	-	553.490
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 4)	491.375	400.000	91.375
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 3)	263.020	57.288	205.732
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 3)	216.916	-	216.916
Avaliação física e treinamento de base (ano 5)	189.324	142.119	47.205
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 2)	132.457	-	132.457
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 4)	128.252	-	128.252
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 2)	116.584	115.676	908
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 2)	73.469	-	73.469
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 1)	19.153	19.017	136
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 3)	1.207	1.207	-
Total	5.633.836	3.310.822	2.323.014

Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (Ano 6)

- 58 - Processo: 71000.054859/2024-62;
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo;
- Título: Avaliação Física e Treinamento em Atletas de Alto Rendimento - Ano 6;
- Registro: 2403075;
- Manifestação Desportiva: Desporto de Rendimento;
- CNPJ: 12.663.239/0001-20;

- Cidade: São Paulo UF: SP;
- Valor autorizado para captação: R\$ 1.558.627,20 (um milhão, quinhentos e cinquenta e oito mil, seiscentos e vinte e sete reais e vinte centavos);
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência nº 2962 DV: 9 Conta Corrente (Captação);
- vinculada nº 27913-7;
- Período de Captação até: 01/10/2026.

Escola de Atletismo de Jovens Talentos (Ano 4)

- 29 - Processo: 71000.045009/2023-92;
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo;
- Registro: 2300838;
- Manifestação Desportiva: Desporto de Rendimento;
- CNPJ: 12.663.239/0001-20;
- Cidade: São Paulo UF: SP;
- Valor autorizado para captação: R\$ 713.391,00 (setecentos e treze mil, trezentos e noventa e um reais);
- Período de Captação até: 14/06/2025;
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência no 2962 DV: 9 Conta Corrente (Captação) vinculada no 27028-8.

Projeto de Treinamento Esportivo nas Modalidades de Atletismo, Boxe, Rugby e Taekwondo

Cláusula Primeira – Do Objeto

O objeto do presente Termo de Fomento é a "Implementação e Desenvolvimento do Projeto de Treinamento Esportivo nas Modalidades de Atletismo, Boxe, Rugby e Taekwondo", visando a consecução de finalidade de interesse público e recíproco que envolve a transferência de recursos financeiros à Organização da Sociedade Civil (OSC), conforme especificações estabelecidas no plano de trabalho.

Cláusula Segunda – Do Plano de Trabalho

Para o alcance do objeto pactuado, os partícipes obrigam-se a cumprir o plano de trabalho que, independente de transcrição, é parte integrante e indissociável do presente Termo de Fomento, bem como toda documentação técnica que dele resulte, cujos dados neles contidos acatam os partícipes.

Subcláusula Única: Os ajustes no plano de trabalho serão formalizados por certidão de apostilamento, exceto quando coincidirem com alguma hipótese de termo aditivo prevista no art. 43, caput, inciso I, do Decreto nº 8.726, de 2016, caso em que deverão ser formalizados por aditamento ao termo de fomento, sendo vedada a alteração do objeto da parceria.

Cláusula Terceira – Do Prazo de Vigência

O prazo de vigência deste Termo de Fomento será de vigência de 16 (dezesseis) meses a partir da data de assinatura, podendo ser prorrogado nos seguintes casos e condições previstos no art. 55 da Lei nº 13.019, de 2014, e art. 21 do Decreto nº 8.726, de 2016:

- i) Mediante termo aditivo, por solicitação da OSC devidamente fundamentada, formulada, no mínimo, 30 (trinta) dias antes do seu término, desde que autorizada pela Administração Pública; e
- ii) de ofício, por iniciativa da Administração Pública, quando esta der causa a atraso na liberação de recursos financeiros, limitada ao exato período do atraso verificado.

Cláusula Quarta – Dos Recursos financeira

Para a execução das atividades ou previstas neste Termo de Fomento, serão disponibilizados recursos pelo Ministério do Esporte no valor total de R\$ 600.000,00 (seiscentos mil reais), à conta da ação orçamentária 20YA, PTRES 232582, Elemento de Despesa: 33.50.41 no valor de R\$ 14.899,20 (quatorze mil oitocentos e noventa e nove reais e quarenta centavos) e 44.50.52, no valor R\$ 585.100,80 (quinhentos e oitenta e cinco mil e cem reais e oitenta centavos), Unidade Gestora: 180009 - Nota de Empenho nº 2024NE000021 e 2024NE000034, Fonte 1034000000, conforme cronograma de desembolso constante do plano de trabalho.

Subcláusula Única: Não pode ser exigido da OSC depósito correspondente ao valor da contrapartida em bens e serviços.

Cláusula Quinta – Da Liberação dos Recursos financeiros

A liberação do recurso financeiro se dará em parcela única, com liberação dos recursos prevista para o ano de 2024, no valor de R\$ 600.000,00 (seiscentos mil reais), em estrita conformidade com o Cronograma de Desembolso, o qual guardará consonância com as metas da parceria, ficando a liberação condicionada, ainda, ao cumprimento dos requisitos previstos no art. 48 da Lei nº 13.019, de 2014, e no art. 33 do Decreto nº 8.726, de 2016. 2. 3. 4. 5.

Escola de taekwondo de alto rendimento (Ano 4)

- 36 - Processo: 71000.069599/2023-49;
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo;
- Título: Escola de Taekwondo de Alto Rendimento - Ano 4;
- Registro: 2302314;
- Manifestação Desportiva: Desporto de Rendimento;
- CNPJ: 12.663.239/0001-20;
- Cidade: São Paulo UF: SP;
- Valor autorizado para captação: R\$ 607.879,61 (seiscentos e sete mil, oitocentos e setenta e nove reais e sessenta e um centavos);
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência nº 2962 DV: 9 Conta Corrente (Captação) vinculada nº 27195-0;
- Período de Captação até: 27/09/2025;
- 37 - Processo: 71000.064868/2023-81.

Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (Ano 3)

- 26 - Processo: 71000.042405/2020-15;
- Proponente: Instituto Península;
- Título: Avaliação Física e Treinamento em Atletas de Alto Rendimento - Ano 3;
- Registro: 2000237-00;
- Manifestação Desportiva: Desporto de Rendimento;
- CNPJ: 12.663.239/0001-20;
- Cidade: São Paulo UF: SP;
- Valor autorizado para captação: R\$ 1.168.010,40 (um milhão, cento e sessenta e oito mil e dez reais e quarenta centavos);
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência nº 2962 DV: 9 Conta Corrente (Bloqueada);

- vinculada nº 25291-3;
- Período de Captação até: 12/08/2023.

Escola de Atletismo de Jovens Talentos (Ano 3)

- 21- Processo: 71000.061885/2021-02;
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo;
- Registro: 2101442;
- Manifestação Desportiva: Desporto de Rendimento;
- CNPJ: 12.663.239/0001-20;
- Cidade: São Paulo UF: SP;
- Valor autorizado para captação: R\$ 778.743,77 (setecentos e setenta e oito mil, setecentos e quarenta e três reais e setenta e sete centavos);
- Período de Captação até: 09/09/2023;
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência no 2962 DV: 9 Conta Corrente (Captação) vinculada no 25597-1.

Avaliação física e treinamento de base (Ano 5)

- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo;
- CNPJ: 12.663.239/0001-20;
- Cidade: São Paulo UF: SP.

Escola de Taekwondo de alto rendimento (Ano 2)

- 11 - Processo: 71000.052147/2019-41;
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo;
- Registro: 02SP155572016;
- Manifestação Desportiva: Desporto de Rendimento;
- CNPJ: 12.663.239/0001-20;
- Cidade: São Paulo UF: SP;
- Valor autorizado para captação: R\$ 379.891,72 (trezentos e setenta e nove mil, oitocentos e noventa e um reais e setenta e dois centavos);
- Período de Captação até: 18/12/2021;
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência no 2962 DV: 9 Conta Corrente (Bloqueada) vinculada no 25083-X.

Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (Ano 4)

- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo;
- Registro: 2201332;
- Manifestação desportiva: Desporto de rendimento;
- Valor captado: R\$ 746,941,43 (setecentos e quarenta e seis mil, novecentos e quarenta e um reais e quarenta e três centavos);
- CNPJ: 12.663.239/0001-20;

- Cidade: São Paulo. UF: SP;
- Valor aprovado para captação: R\$ 1.308.110,18 (um milhão, trezentos e oito mil, cento e dez reais e dezoito centavos);
- Período de captação até: 14/09/2024;
- Objetivo: Oferecer estrutura e avaliações físicas para 65 atletas adultos, olímpicos e paralímpicos de alto rendimento, visando à otimização de treinamento e melhoria física.

Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (Ano 2)

- Valor captado: R\$ 733.900,00;
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo;
- Registro: 02SP155572016;
- Manifestação desportiva: desporto de rendimento;
- CNPJ: 12.663.239/0001-20;
- Cidade: São Paulo. UF: SP;
- Valor aprovado para captação: R\$1.056.313,44(um milhão, cinquenta e seis mil, trezentos e treze reais e quarenta e quatro centavos);
- Período de captação até: 05/09/2020;
- Objetivo: Oferecer estrutura e avaliações físicas para 65 atletas adultos, olímpicos e paralímpicos de alto rendimento, visando à otimização de treinamento e melhoria física.

Escola de atletismo de jovens talentos (Ano 2)

- 14 - Processo: 58000.007143/2018-60;
- Proponente: Instituto Península;
- Título: Escola de Atletismo de Jovens Talentos - Ano 2;
- Registro: 02SP155572016;
- Manifestação Desportiva: Desporto Educacional;
- CNPJ: 12.663.239/0001-20;
- Cidade: São Paulo UF: SP;
- Valor autorizado para captação: R\$ 435.377,36 (quatrocentos e trinta e cinco mil, trezentos e setenta e sete reais e trinta e seis centavos);
- Dados Bancários: Banco do Brasil Agência nº 2962 DV: 9 Conta Corrente (Bloqueada) vinculada nº 24312-4;
- Período de Captação até: 05/12/2020.

Escola de atletismo de jovens talentos (Ano 1)

- Valor captado: R\$ 631.805,67;
- Processo: 58000.008472/2016-66;
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo;
- Título: Escola de Atletismo de Jovens Talentos;
- Registro: 02SP155572016;
- Manifestação desportiva: desporto de participação;

- CNPJ: 12.663.239/0001-20;
- Cidade: São Paulo. UF: SP;
- Valor aprovado para captação: R\$ 648.375,06 (seiscentos e quarenta e oito mil, trezentos e setenta e cinco reais e seis centavos);
- Período de captação até: 31/12/2017 (prorrogado até 31/12/2018);
- Objetivo: Oferecer estrutura de treino para 40 jovens talentos de atletismo (de 14 a 16 anos), visando ao seu desenvolvimento, otimização de treinamento e melhoria física.

Escola de Taekwondo de alto rendimento (Ano 3)

- Duração: fevereiro 2023 – fevereiro 2024;
- Valor captado: R\$ 200.222,97 (duzentos mil, duzentos e vinte e dois reais e noventa e sete centavos);
- Processo: 71000.069023/2021-10;
- Proponente: Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo;
- Registro: 2102588;
- Manifestação desportiva: desporto de rendimento;
- CNPJ: 12.663.239/0001-20;
- Cidade: São Paulo. UF: SP;
- Valor autorizado para captação: R\$ 448.889,70 (quatrocentos e quarenta e oito mil, oitocentos e oitenta e nove reais e setenta centavos);
- Período de captação até: 26/10/2023;
- Objetivo: Propiciar condições ideais de treinamento e uma competição internacional para 20 atletas de alto rendimento (10 sub-20 e 10 adultos), na modalidade de taekwondo.

10. Patrimônio social

O Patrimônio social é composto pelo Capital social no montante de R\$1.397 (mil trezentos e noventa e sete reais. Conforme Estatuto Social, a Entidade deve aplicar integralmente seus recursos na manutenção de seus objetivos, não podendo, como consequência, distribuir qualquer parcela de seu patrimônio ou de suas rendas a título de lucros ou de participação no seu patrimônio. Dessa forma, eventual superávit apurado, após compensação do déficit acumulado, deverá ser integralmente incorporado ao patrimônio social.

11. Receitas para execução dos programas e projetos

	2025	2024
Receitas com doações e patrocínios		
Projetos em execução – NAR (a)	1.992.686	609.195
Contribuições de associados (c)	1.600.000	1.230.000
Prestação de serviços (d)	547.765	418.193
Convênio (b)	289.836	268.352
Patrocínios (e)	-	120.000
Total	4.430.287	2.645.740

a) Projetos em execução – NAR

	2025	2024
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 3)	419.038	269.052
Escola de atletismo de jovens talentos (ano 3)	-	146.039
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 4)	-	117.811
Avaliação física e treinamento em atletas de base (ano 4)		76.293
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 5)	681.803	-
Avaliação física e treinamento em atletas de alto rendimento (ano 6)	463.938	-
Escola de taekwondo de alto rendimento (ano 4)	119.371	-
Avaliação física e treinamento de base (ano 5)	44.348	
Avaliação física e treinamento de base (ano 6)	264.187	
Total	1.992.686	609.195

b) Convênios

O NAR possui contrato entre as partes com o objetivo de viabilizar o uso de seu espaço de campo e academia para o desenvolvimento de atividades relacionadas ao seu contrato social

	2025	2024
Confederação Brasileira de Rugby	207.484	186.000
Red Bull Futebol e Entretenimento	82.352	82.352
Total	289.836	268.352

c) Contribuições de associados

O Instituto Península pertencente ao Grupo Península efetua aportes no Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo quando necessário para que este possa arcar com seus compromissos perante a sociedade.

d) Prestação de serviços

O Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo oferece serviços de instrução e treinamento voltados à prática esportiva, com ou sem certificação, visando o desenvolvimento técnico, físico e estratégico dos atletas

e) Patrocínio

	2025	2024
Daemon Investimentos	-	120.000
Total	-	120.000

12. Obtenção de serviços voluntários

Conforme determinado pela ITG 2002, para efeito de cumprimento à resolução aplicável a entidades sem finalidade de lucros, a Entidade identificou e mensurou todo o valor de serviço voluntário recebido durante os exercícios de 2025 e 2024.

Os valores de serviços voluntários foram reconhecidos com base em valores de mercado correspondentes para diretor-presidente, diretores e estão assim sumarizados:

	2025	2024
Diretoria estatutária	542.934	198.443
Conselho de administração	14.434	23.448
Total	557.368	221.891

Nenhum dos valores acima teve o desembolso de caixa correspondente, tendo sido reconhecidos, em 2025 e 2024, como receitas e despesas operacionais na demonstração do resultado, em montantes iguais, sem efeito no déficit do exercício.

As Notas Explicativas nº 12, nº 13a e nº 13b referem-se a custos e despesas sobre execução do Termo de Convênio com a Prefeitura de SP sobre o projeto NAR:

13. Custos para execução dos programas e projetos ligados aos esportes

	2025	2024
Salários e remunerações (a)	(612.009)	(759.800)
Viagens, refeições e transportes	(445.143)	(519.857)
Assessoria e consultoria	(275.592)	(250.260)
Encargos trabalhistas	(208.972)	(259.697)
Prestação de serviços	(99.449)	(94.805)
Benefícios	(63.018)	(96.562)
Outros custos administrativos	(158.669)	(109.750)
Total	(1.862.853)	(2.090.731)

(a) Núcleo de Alto Rendimento Esportivo de São Paulo oferece serviços de instrução e treinamento voltados à prática esportiva, com ou sem certificação, visando o desenvolvimento técnico, físico e estratégico dos atletas. A remuneração do pessoal chave da administração, que inclui os diretores estatutários e gestores com autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da Entidade, totalizou no exercício de 2025 (R\$ 289.284,17 em 2024 R\$ 276.484,96). Tais valores compreendem salários, honorários[LD1.1], encargos sociais e benefícios de curto prazo, sendo fixados em conformidade com as práticas de mercado e pela legislação aplicável às entidades que gozam de incentivos fiscais, assegurando que não haja distribuição de lucros ou resultados. "Pessoal Chave" geralmente inclui a Diretoria, o CEO/Presidente e os Diretores de Operações/Financeiro.

14. Despesas com pessoal e administrativas

a) Despesas com pessoal para a execução de programas ligados ao esporte

	2025	2024
Salários e remunerações	(752.722)	(621.564)
Encargos trabalhistas	(263.548)	(216.503)
Benefícios	(246.922)	(170.258)
Outras despesas	(1.944)	(922)
Total	(1.265.137)	(1.009.247)

b) Despesas administrativas para a execução de programas ligados ao esporte

	2025	2024
Ocupação e consumo	(365.548)	(286.094)
Serviços prestados por terceiros	(597.820)	(472.520)
Viagens, refeições e transportes	(215.734)	(50.246)
Depreciação	(73.092)	(19.044)
Outras despesas administrativas	(48.048)	(43.450)
Total	(1.300.234)	(871.354)

15. Resultado financeiro

	2025	2024
Despesas financeiras		
Despesas bancárias	(1.218)	(1.017)
Juros passivos	(1.279)	(776)
IOF	(186)	-
Outras Despesas	-	(8)
Total	(2.683)	(1.801)
Receitas financeiras		
Rendimento aplicação financeira (Nota Explicativa nº 5 e nº 6)	547.926	292.184
Juros ativos	3.183	430
Total	551.110	292.614
Total resultado financeiro	548.427	290.813

16. Seguros

A política da Entidade é de manter cobertura de seguros em montante considerado satisfatório em face dos riscos de danos materiais. O valor segurado contratado para o ano de 2025 é considerado suficiente para cobrir eventual risco de sinistro.

O escopo dos trabalhos de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada pela administração da Companhia e que a considera suficiente para cobrir eventuais sinistros.

Riscos cobertos pela apólice:

- Seguradora: AIG Seguros Brasil S.A.;
- Ocupação: Responsabilidade Civil para Gestores de Recursos;
- Valor segurado: R\$ 40.000.000,00.

Vigência: de 02/12/2024 a 02/12/2025

- Seguradora: Allianz Seguros S.A.;
- Produto: Responsabilidade Civil Para Conselheiros, Diretores e/ou Administradores (D&O);
- Valor segurado: R\$ 60.000.000,00;
- Vigência: de 02/12/2025 a 02/12/2026.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo do auditor independente, e consequentemente, não foram auditadas.

17. Instrumentos financeiros

A Administração da Entidade adota uma política conservadora no gerenciamento dos seus riscos. Essa política materializa-se pela adoção de procedimentos que envolvem todas as suas áreas críticas, garantindo que as condições do negócio estejam livres de risco real. A Entidade está exposta a risco de mercado, risco de taxa de juros, risco de crédito e risco de liquidez.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são resumidos a seguir:

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, depósitos, instrumentos financeiros disponíveis para venda e mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de CDI (Certificado de Depósito Interbancário) projetadas para 31 de dezembro de 2026. Os cenários II e III foram estimados com variações adversas de 25% e 50%, respectivamente, sobre as taxas do cenário provável, visando mensurar o impacto nos resultados e no fluxo de caixa da Entidade em situações de estresse de mercado.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Índice	I.				
				Provável	II. 50%	III. 25%	IV. -25%	V. -50%
Aplicações financeiras	146.545	CDI	12%	17.585	26.378	21.982	13.189	8.793
Caixa atrelado aos projetos	4.719.236	CDI	12%	566.308	849.462	707.885	424.731	283.154

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Entidade ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo da Entidade sujeitos a taxas de juros variáveis.

A Entidade gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

Sensibilidade a taxas de juros

Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	2025	2024
Ativos financeiros		
Aplicações financeiras (Nota Explicativa nº 5)	146.545	178.650
Caixa atrelado aos projetos (Nota Explicativa nº 6)	4.719.236	5.633.836

Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Entidade está exposta ao risco de crédito em suas atividades de investimento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras.

A Entidade possui política interna que restringe a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários, com limites entre instituições financeiras, ratings e critérios de liquidez.

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

Valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento.

Utilizamos hierarquização em três níveis para a mensuração do valor justo, sendo que a mensuração do valor justo é baseada nos inputs observáveis e não observáveis. Inputs observáveis refletem dados de mercado obtidos de fontes independentes, enquanto inputs não observáveis refletem as premissas de mercado da Entidade.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras

Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (em reais, exceto quando indicado de outra forma)

Esses dois tipos de inputs criam a hierarquia de valor justo apresentada a seguir:

- Nível 1 – Preços cotados para instrumentos idênticos em mercados ativos;
- Nível 2 – Preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares, preços cotados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais inputs são observáveis; e
- Nível 3 – Instrumentos cujos inputs significantes não são observáveis.

A composição a seguir demonstra ativos financeiros da Entidade e a classificação geral desses instrumentos em conformidade com a hierarquia de valorização.

Ativos	Nível da hierarquia	2025	2024
Ativo financeiro mensurado pelo valor justo por meio do resultado -			
Aplicação financeira (Notas Explicativas nº 5 e nº 6)	1	4.865.910	5.812.486
Total		4.865.910	5.812.486

* * *

Dafani de Figueiredo Loturco
Diretora Geral